

# Ethiopian Civil Service University

**MONTHLY NEWSLETTER**

VOL.14 NO .4  
JANUARY 2018

BUILDING CAPACITIES IN THE PUBLIC SERVICE  
THROUG SPECIALIZED EDUCATION, TRAINING, CONSULTANCY,  
RESEARCH AND COMMUNITY SERVICES



## ፩፻፲፭

የሀገሪችን ለማትና  
ትራንስፖርታዊነት አውን ለማድረግ ቁልጥሩ፣  
መጠቃሚ፣ ወልደና ተጠያቄነት ያለው.  
ተብሉክ ሌርሻል ከመንግባት አካሄዥ በ 2017  
በአፍሪካ የልህቀት ማධከል መሆኑ

## ተልዕኮች

ተብሉክ ሌርሻል የአገልግሎት  
መንፈሰ የተለበሰ እና በግልጽነትና  
በተጠያቄነት የሚሰራ እንዲሆን አቅሙን  
በሰራተኞች ተምህርት፣ በስልጠና፣  
በማማከር፣ በምርምር እና ማህበረሰቦ  
አገልግሎቶች በቀጣይነት መገኘት

## እስተዳደሪያ

ተገልጻይ ተከር  
ቀርጋዎች  
ሁለም መማር  
በዘመን መቀበል  
ተከራዩት ልዩ ድጋፍ ለማሽ  
አሳቻቸው  
ተባበሪ መሰራት

## Our Vision

**To become a leading center  
of excellence in public service  
capacity building in Africa by 2025  
through building efficient, effective,  
transparent and accountable public  
service which can contribute to the  
realization of the development and  
transformation drive of the country**

## Our Mission

**Enhancing the service  
orientation, transparency and  
accountability of the public service  
by building its capacity through Specialized  
Education, Training, Consultancy, Research and  
Community Services.**

## Our Values

**Our Values  
Customer Focus  
Commitment  
Continuous Learning  
Welcoming Diversity  
Attention to the Disadvantaged  
Participation  
Collaboration**

# Ethiopian Civil Service University

## Content



ECSU  
International & Public Relations Directorate

Tel.0116462887  
0116463015  
E-mail;[IPRD@ecsu.edu.et/](mailto:IPRD@ecsu.edu.et)  
[pr.ecsu@gmail.com](mailto:pr.ecsu@gmail.com)

To.box 5648  
website; [www.ecsu.edu.et](http://www.ecsu.edu.et)  
FM RADIO 100.5 MHz



## The 12th Nations, Nationalities & Peoples Day Celebrated at ECSU

Ethiopian Civil Service University & Ministry of Public Service and Human Resource Development jointly celebrated the 12th Nations, Nationalities and Peoples day on 06 December, 2017 at Abay Hall. The day was celebrated with a theme "Our Constitution for Renaissance".



Opening the program Ato Adamu Ayana, State Minister for Ministry of Public Service and Human Resource Development, said since the ratification of the constitution, many tangible and objective changes have been registered in our country and our nations are observing a bright future. Our constitution has served as a basic foundation for our peace and development. It is also a covenant for people self rule and administration. This is a special day on which our people ratified the constitution with full willingness and commitment. It is also a day that we express our respect and loyalty to our constitution and stand together for our country's renaissance, he added.



Ato Adamu also noted that the civil servants must play their role to ensure the benefit of our people, guarantee good governance and fairness and transparency for the nations. "When we celebrate this day, we have to prepare ourselves for the greater responsibility of accomplishing our mission in the future," he underscored.



In the program a study paper entitled "Multi Nationalism for Federal Democratic Nationality and Unity" was presented to the house for a panel discussion and the house held an extensive discussion on the issues raised by the presenter.



In the occasion different Nations, Nationalities traditional songs, drama and other entertaining performances were presented to the audience by ECSU students.



# WORLD HIV/AIDS DAY

## International Day of People with Disability and White Ribbon Days Celebrate at ECSU

Ethiopian Civil Service University, Ministry of Public Service and Human Resource Development and Ethiopian Kaizen Institutes jointly celebrated world HIV/AIDS Day, International Day of People with Disability and International White Ribbon Day on 05 December 2017, at ECSU Abay Hall.

In his opening speech Professor Fikre Dessalegn, President of ECSU, said we are now celebrating three international days. All these three issues are multidimensional in their very nature. Our country Ethiopia is working attentively to create conducive atmospheres for people with disability by adopting legal binding and practice their human and democratic rights ,He added. With regard to HIV/AIDS It is time to work hard more than ever to stop the spread of this epidemic in our country and it needs the contribution of political and religious leaders, institutions and the whole society in fighting against currently reviving epidemic and work hand in hand as we had done ten years ago. Our country prepared a plan to stop the speared of the epidemic by 2030, Professor Fikre added.

In connection with the International White Ribbon Day Professor Fikre said it is a day that all the society including male contribute their roles to sand against gender violence and requested the participants to work hard in these three multidimensional issues and realize the Ethiopian renaissance.



W/ro Seblewongel Haregwoin , Deputy Director for Ethiopian Kaizen Institutes on her part said it is not a day that we merely celebrate and forget it. But it is rather a day that we renew our pledge to fight against HIV/AIDS, gender discrimination and violence and stand on the side of people with disabilities. It is important to bring attitudinal change in all aspects and work together to make our country free from gender discrimination and violence, HIV/AIDS and suitable for people with disability, she underscored.



During the program different music, documentary film and other entertainment programs were presented to the audiences. The day was celebrated with the themes "Hands up for HIV/AIDS prevention", "Building All Rounded Sustainable and Strong Society" and "Strengthening Male Engagement for Prevention and Elimination of Violence Against Women"



SOFTWARE ARCHITECTURE INTERNET SUPPORT PROJECT SERVER STANDARD DEVELOPMENT VENDOR COMMUNICATION COMPUTER MOBILITY INFORMATION SYSTEM

# INFORMATION TECHNOLOGY

## Training and Consultancy Team gives Training

Ethiopian Civil Service University Information Communication Technology Training and Consultancy Team organized five days training program on Fundamentals of Computer Maintenance and Trouble Shooting from 27 November to 04 December 2017 at Development Learning Center.



According to Ato Yitbarek Ibrahim, Head of Information Technology Training and Consultancy Team, the training was organized with the objective of building the capacity of the public service sector. Being part of the community service program of the university, the team continues giving different capacity building trainings to the public servants. The training was given to public servants recruited from Bole and Yeka sub cities of Addis Ababa city administration.

The training was given by Ato Yitbarek Ibrahim and Ato Melaku Wondimu from Information Communication Technology Training and Consultancy Team.



## RPD Holds Research Review Workshop

Ethiopian Civil Service University Research Publication & Coordination Directorate organized a two day Research Review Workshop from November 29 to December 1, 2017 at ECSU.



The Review Work shop was held in two categories, and a total of 27 Research works conducted by ECSU internal staff and researchers were presented.

Research Publication Directorate organized the research review workshops in order to provide useful and substantive ideas for the researchers to further develop their works from the participants and enrich their research works.

On the program researchers and ECSU scholars participated and forwarded their ideas and comments on the papers presented.





# Ethiopian Civil Service University

## Trains Administrative Staff

Ethiopian Civil Service University Reform and Good Governance Coordination Directorate trained all the Administrative Staff on reform tools and other related issues from 13 November to 04 December 2017 at Hidasse Hall. The training was given in three categories and more than six hundred and ninety four Administrative Staff members participated.



At the closing program Ato Matiyas Sisay from Reform and Good Governance Directorate presented a short report about the training programs. In his report their office pointed out the strength and weakness observed at all levels during the training. The training program focused on basic concepts of BSC, interconnection between reform tools, citizen charter and its practice, building change army, ethics and anti corruption principles, good governance, public wings participation and capacity building.



Closing the training program, Professor Fikre Dessalegn, Ethiopian Civil Service University president, said the training was part of the nationwide training prepared to enhance the capacity of the public servants. Based on this, the ECSU organized this training program to create awareness on fundamental concepts and application of reform tools. The training made clear the interconnection and interdependence of the reform tools in their application on the ground and believed to facilitate our daily activities Professor Fikre added. On the program he also gave a detailed explanation on different issues raised by the trainees during the training time and requested them for their relentless participation by changing knowledge they gained from the training into practice.



# Centers Hold Research Validation Workshops

Ethiopian Civil Service University Center for Ethics and Integrity and Centre for Research in Public Service Reform held one day research validation workshop with stakeholders on November 29, 2017 at Training Hall.



On the opening of the workshop Professor Fikre Dessalegn, President of ECSU, through his representative Dr.Birhanu Belayneh, Research and Community Service Vice President said Ethiopian Civil Service University is playing important role in growth and development of the country by building the capacity of the public servants through education and bridging the gaps in skills and knowledge by short term trainings. Besides, ECSU cognizant of the need to intensify research and community service .It has been extending its contribution in this area by establishing research and community service wing starting from 2015. Since its establishment it has been working hard in coordinating more than ninety researches which focused on the issues of the public service. These research papers presented for validation today have been conducted by the demand of different institutions, he said. He also thanked the research teams, the stakeholders and the participants of the workshop and requested them to use the research findings as inputs in their future activities.



On the workshop research papers entitled “The practice of Implementing Reform Tools In Preventing Rent Seeking Practices in Ethiopia Regional Cities; the case of selected public Service Bureau’s” “Road Transport Reform and Management in Ethiopia” “Assessment of Public Perception on Corruption and Corrupt practices,” “Strategic Role and Commitment of Top Managers towards Problem Solving and Capacitating Middle Managers” “Practice and Challenges of Exercising Ethical Leadership in the Ethiopian public Sector.” and “The Effect of Public Service Reform in Improving the Quality of Public Service Delivery in Addis Ababa City” were presented by researchers . The participants have conducted in-depth evaluation on each paper and forwarded their comments and suggestion on the research papers.

The research papers presented for validation were done by the demand and request of the Ministry of Public Service and Human Resource Development, Addis Ababa City Administration, Road and Transport Authority and other federal institutions .The researches have been jointly conducted by ECSU Center for Ethics and Integrity and Centre for Research in Public Service Reform. On the program ECSU staff, invited guests, scholars and stakeholders have participated.



# Ethics and Anti -Corruption

## Directorate Organizes Half Day Training



Ethiopian Civil Service University Ethics and Anti-corruption Directorate organized awareness raising training to ECSU students drawn from different departments on November 29, 2017 at Abay Hall. The training was focused on basic concepts of corruption and ethical elements.

According to Ato Gebre Tibebu, Director of Ethics and Anti-Corruption Directorate, the main objective of the training was to strengthen anti corruption fighting endeavor by raising awareness of the students. Our students are recruited from different federal and regional public service sectors. They are also expected to serve the society when they return to their respective institutions. For this, Organizing such kind of training has a great importance to equip students with basic characteristics and features of corruption and unethical activities and enable them to fight these activities. This training helps them on identifying corruption risk, tools to prevent corruption, and awareness of the consequences Ato Gebre added.

The training was given by Ato Bezabih Tamiru from the Federal Ethics and Anti-Corruption Commission (FEACC). He explained the basic concepts of corruption, types of corruption, characteristics of corruption, how corruptions differ from other crime, how to fight and prevent corruption deeply for the students. Finally he emphasized that as a civil servants you must play your role to fight corruption when you return to the respective federal or regional institutions. "Understand your role and what is expected from you. This is a basic thing in fighting and preventing corruption. An anti-corruption activity concerns every citizen and you must stand firmly to combat corrupted actions," Ato Bezabih underscored.



The students raised different questions for further explanations and the trainer explained to them briefly. ECSU Ethics and Anti-corruption Directorate has been working on different awareness raising activities and distributing all the necessary information through electronics and printed materials.

# CORRUPTION



FIGHTING  
CORRUPTION  
TOGETHER

የኢ.ፌ.ዲ.ሪ

በተቋማት የሚሰራገም አቅም ገንባታ ሂደት  
ወሰጥ የስራተኞችን አቅም መገንባት ዓላማ  
አሳረቸን ማስተዋወቁ ትልቅ ይርሱ ቅድሚያ  
ትኩረት የሚሰጠው ነው:: ለሸተኞች ወጪታማ  
የተጨማሪ ፍጻሚ በመልካም ሥነመግባር የታንጋ  
የህዝብ አገልግሎም የመሆኑ አቅምን ለማገበበት  
የእንዲሞላ ተቋም አመራር ከፍተኞችንፈነት አስቦት  
የኢ.ፌ.ዲ.ሪ በሀገር ይረዳ የሰውጥ ሂደት ተቀብ  
አስተኛገም ይረዳ የፈጸነ አስተዋጽኑ በስልጣናም ሆነ  
በማማካር ዘርፍ ለማደርግ ቅድቶአል ::የወሰጥ  
አቅምን ከመገንባት አካላም የስራተኞችን ከህጻኑ  
ለማሳደግ በተሰጠ የሰውጥ መሳረምች ትግበራ ካረም  
በፊንስክስቴው ምን እንዲሚመሰል ከነዚ ገበያዎችና  
ገበይመድህን የኢ.ፌ.ዲ.ሪ የእስተዳደርና ተማሪዎች  
አገልግሎት ም/ጥረዘጋጀት ዓይ ቅድታ እድርገናል::  
እንዲሚከተሉዋ እናቀርበባን::

**፭/፻/፻/፲፯/፳:-** የተቋሙ ሰራተኞች መጠታማ የተሰዕለ  
ፈቃሚና በመስከም ማያዝባበር የታንጂ የሀክብ አገልግሎት  
የመሆኑ አቅምኑን ስማንጠበቅ ሁኔታ ሁኔታ ሰራዊች እየተሰራው?

አቶ ገብረገኘርያት ገብረመድህን :: እናደማቻቸውዎች  
የኢትዮጵያ የተቋቃሙበት አለማ የከልሎች ሰጤል ሰጤል አቅም ይግዢል ሰጤታች አቅም መገንባት አኅ  
የግዢነት አገልግሎት መሰጠት ነው::ይህም ሰጤል  
መንግባት በያዘው ገለሰና ሰትራቸ፻ ልክ ተግባራዊ  
ለማድረግ ሁንጻቸ፻ ያስቀመጥቷቸውን ሲፈጸ ሌማሳካት  
የጥበለኩ ሰጤታች አቅም እንዳኖረው ሌማድረግ  
ነው::በዋናናነት ተግባራዊነቱ ቁልጣኑ እና ወጪታማ  
የሁን አገልግሎት ከመሰጠት እንዲር የሚያያዝ ነው::  
ስለዘህ ይህ ተልዕክ የተሰጠው ተቋም በውሰጣ  
ለጤታች አቅራቢዎች:: ተቋሙ ከእዘህ እንዲር  
ውጪታማና አቅሙ የነበረት በከሆነው::  
በእውቀት::በእመሰነነት በጥሩ ይረዳ ሌይ ያለ ሰጤታች  
ከመንግባት እንዲር ሰጤታች ይሰራል :: ከእነዚህም  
መከከል እንዲ አጠቃር ሰልጠና መሰጠት ነው::ለሳው  
የረጃቸው ግዢ አቅም ማኅልበት ሰ.ሆን ይህም ከመጀመሪያ  
ዶግር እስከ ሰጤታች ድግር ሰልጠና መሰጠት ነው ::  
በእነተዳደር ሰጤታች በተለይ በፊት የነበረን የሰልጠና  
እስጣጥ ከቀጥርእንዲር በማያሳት ዓይነው በመሸተሽ እሁን  
የየከመው:: በደግኝመወል እስር ሰጤታች በማስተርሰ  
ለአምስት ሰጤታች እድል እንዲሰጥ እስራር ተዘርግኩ  
ተግባራዊ ሆኖል::ይህን በማድረግ ነው የተቋሙ::  
ሰጤታች አቅም ሌማኅልበት እያተሞከረ ያለው ::ለሳው  
ከመሳካም ሰነዱባር ጋር በተያያዘ በተቋማቻን ይህን  
የሚሰራ የተደራቸ፻ የሰነዱባር እና ይረ መሰና  
መከተተና ይረዳከተኛት እስ ::ይይሩዳከተኛው እንዲ  
ከፍል የሰነድ እያደረገት እና ሰጤታች ሰ.ገን ከሰነዱባር  
ጋር ሰልጠናና ባንያው እንዲያዝ እና የሚያሳይ  
ነው::

**፭/፻/፻/፲/፳:-** ደለዎት መሳሪያዎን በተናጠወው  
በቅርቡ የዚህ ተወካይ ተመርሱ ተመርሱ በመረዳት  
አስተዳደር በእግዥ ከመተማበር አገልግሎት የሚ ችል  
ይሰራ ? ወደፊት እንደዘርፍ ማን ተቀብስል?

አቶ ገብረቃም ተስፋዣናን : የጊበርሳሌቻችን  
የሪሱርም አሰተዋዣ እና አሰቀጥል ተቁም ከመሆኑ  
አንድር የተሰጠው ተለዕስ ትልቅ ነው:: አሰከሳሁን በዘ-  
ነፈዣት ተሰርተዋል::ይህንን ሰራ የሚሰራ እራሳን  
የቻለ የሰልጠናኝ ማማካር ኮርፍ በምክትል ተረክሏንት  
የሚመራ አሉ::የተለያየ የለውጥ መሰራያምዎን  
በመተግበር ሂደት አንድቶው የለውጥ መሰራያ  
እኩተተገበረ እያለ ለለቶው የለውጥ መሰራያ ሲመጣ  
የመጀመሪያው ትግበራ ቅጥሎ በመጣው የሚተካና  
የመጀመሪያው ትግበራው የሚቁም ወደም የሚያስፈልግ  
እኩር የመንግበብ ሁኔታዎች አልፎ አልፎ ይታደለ::  
ከላይ ገንዘብ ወር ተያይዞም አንድቶውን መተግበር በቻ  
በራሳ የተቁማዋ ለውጥ ትግበራው መሰራሽ እኩር  
በመውሰድ አንድቶው እያለ ለላ የለውጥ መሰራያ  
መተግበር የተግበረ ድርጋጋጋዴ የሚፈጥር አንድሆነ  
የሚገልጻ አሰተያየቶች የሚንግረቃቄበት ሁኔታው  
የጋጥማሳለ::ይህንና የለውጥ መሰራያምዎን በለውጥ  
የደት ወሰኑ የየራሳዎች የሆነ አሰራራንትና መቀሚታ  
ያለቶው ፍቃው::አንድቶው በተናጠል ተቁማዋ ለውጥና  
ከሚረጋገጥ አንድር የተማለ ነው ማለት አይደለም::  
እኩ የሚሰጠው ጥቁም አንድለ ሁሉ የሚትራለውም  
ነገር አሉ:: ይከው ጉዳለትና በለለቶው የለውጥ መሰራያ  
የሚፈልጊዚ መጋንዘብ አሰራራን ነው::በተግበር  
የደት አንድቶው የሚይፈጽናውን ለለቶው እያስፈልጊል  
በረሳዎች በመተሳሳሪና በመቀናዷት ተቁምን ወደ ተማለ  
ለውጥ የሚችሸጥና አንድሆነ ገንዘብ መውሰድ ተገቢ  
በመሆኑ የተሰለከ ሌርባለና ሰው ሁባት ለማቅት  
ማኑስና ተሰራው እቅድ መሰራት ለለለለዎች  
ስልጠና ተሰጥቶአል:: የኩም ተቁም ይህን  
የሚመለከተው ከፍል ሰልጠና ወሰዶ የእቅድ መርሆ  
ግብር አውጥቶ ለራተኞው መሰራ በሙሉ በሙሉ ማለት  
በሚችል መልከ በ ለሰት ዘር ሰልጠና ለሰራተኞ  
ተሰጥቷል:: ሰልጠናውም በዚ ከፍል የተከፈለ ለሆነ  
፩. የለውጥ የሚንት እና አሰራራንት 2.9ለውጥ  
መሰራያምዎች ዓንስ ሁሳ እና መቀሚታ 3.9ለውጥ  
መሰራያምዎች ተሰሳር ለሆነ ለውጥ በሙን ይረዳ ለይ  
እኩ የሚፈልጊው ለማሳየት ተቁዱርናኬል::በተሰራ እኩንድ  
በተነስ በ የኩም መቻቻዎች ይህን ለሰራተኞው  
የተሰጠት :: ለለዘህ ገንዘብ ተይዘኗል ለለዘ  
እኩውሰድን::ወደፊትና የሚንት ይህን ተቁዱር ለለዘ  
በተለያየ የሚከናወት ይህን ሰልጠና ያለውሰድ ለሰራተኞ  
ተለየተው ተመሳሳይ ሰልጠና ለመሰጠት እና የተማለ  
ለሚችል ተሰባል ::በተጨማሪው እኩር

እት-ትል እና ዳርሻ እንዲያደርግ እቅድ  
ይዘኝል::በአጠቃላይ የለው·ጥ መሳሪያዎች ትምህራ ወንጀ<sup>ት</sup>  
ግብ ተቁማት የተሰጠንን ተልዕክ በቁልጥፍና  
በውጭታማነት እሚልተን በመተግበር:: የተማለ  
እንደዋለሁት መሰጣት ነው::

**፭/ሰ/ገ/ማ/ዲ:-** ይለው ተ መሳሪያዎች በተናጂ ማሻወ  
፪.፭፻ እርስ በእርስ ማሻወ ተስስር ማይ ይለውን የነጂ<sup>፩</sup>  
በማጥረት ተከክቦኝ ገንዘብ እንዳሸዝ ከሚደረግ እንደሆ  
በቅርቡ ይተለመት ስልጣና መጠታማን እንዳሁ ይደረጋ?

**እቶ ገብረማርያም ገብረመድኔን :- የተቋማት**  
ልከታማኑት የሚለው ተቋሙ ለለዎጥ ካለው  
ዘግቃኑትና ካለውጥ ይር እራ-ሰን እያጣጣመ ካመሬድ  
እንዲር ነው በበተጨማሪም ካልከሰ እስራር ይር ላጥቃ  
መለመድ ለተቋሙ ለከታማኑትና ዘላፍነት ገልህ  
እስተዋጽኑ ይኖረዋል፡፡ ተቋማት የተገልጻየን ሁጻረተሰባ  
ቆለት ማሚሌት እንዲያስቀትው የተለያየ የሰውጥ  
ሥራ እመራር መሳይሮችን እራ-ጥው ተጨማሪ  
ሁኔታ ይር በማጣጣም እሳለ እስራርንና እንደሸቻችን  
ተባራዎች በማድረግ ተቋምን መለመጥ ወደ  
ይለል፡፡ እናም በቀርቡ የሰጠው ስልጠና ይህን ከማስረዳ  
እንዲር ተልቅ ፍይይ ይኖረዋል፡፡ ለዘመኝ ነው በአቅራቢ  
ና በተደራሱ መሰከ ስልጠናውን ለሁሉም ለረ-ጥቃ  
መሰጠት ይስፋለሁ፡፡ በሰልጠናውም ለረ-ጥቃው ተቋማዋ  
ለውጥን ይስቀጥላል የሚል መ-ለ እያምነት አለን  
፡፡ ስለዘመኝ በቀጣይ ይሰሳ ተናት በማድረግ ለ-ጥር ሲ-ጥር  
በማካኤል በግምት ይረዳ ለጋብረ በመሰባት ቅጂዬ  
እቅዱዣ እናሰቀምጣለን የነገር ወን አሁን  
እንደአጠቃላይ ለ-ጥቃ ስልጠናው እቅም ካመግባባት  
እንዲር ወጪታማ ነው ማለት እንቻለን፡፡

**፭/ሺ/ግ/ማ/ድ፡-የተነገሩ ህንጻዊ ተስፊዎችና ስትራቴጂዎችን  
በመጠታማን ስመፈላም ስትኋኝዎም የጊዜ ገንዘብ  
ኋናደኋይ ካከኑታና እመርሱና ማን ይጠበቃል?**

እኩ ገበያዎች ገበመድቦን :- የሰራተኞች የሰለት  
ተስለት ስራውች በተቋሙ አጠቃላይ ወጪቶች ይር  
ጥብቅ ቁርቻት አለው፡፡በሁገር ደረጃ የተኑኝና  
ፖልሳውችና ስተራ-ቱሻማዎችን በውጭታማነት  
ለመፈጸም በመቋመራይ ስራተኞው የጠራ ባንባብ  
እንዲኖረው ማረጋገጫ ተግባር ነው፡፡ይህም በሠራተኞው  
ዘንድ የባለቤትነትና የተጠየቀነት ስሚትን እና  
ቅርጉትነትን ያካበራል በተጨማሪም ስራተኞው  
በተቋሙም ይህንን በሁገር አቀፍ ደረጃ የወጪ  
ስተራ-ቱሻማች፣ፖልሳውች ግዢ ባንባብ እንዲኖረው  
የባለቤትነት ስሚት እና



እንዲውያዥ አቅሙን አነስተኛ እንዲተገበዥ  
የማሳል:: ስለዚህ ከፍተኛ አመራሩ ይህን ከማስፈጸም  
እንደር የመሬትና ማረጋገጫ መጠቀት አለበት እለሁ  
::በተጨማሪም የተለያየበማስፈጸም አቅም ባንባቸው ሂደት  
ውሰጥ የልማት መረዳ የጋለፈዎችና ስነራቱ ፕሮግራም  
አስፈላጊ የሆነውን የመንግባትን አቅም መንግባት ተልቅ  
ድርጅቶ ቅድሚያ ተከራክር የሚሰጣው ነው:: ሌላዎም ቁልፍ  
ሰራተኞች እንደመሆኑ ወጪታማ የተልዕክ ልሳማና  
በመልካም ሥነምግባር የታነስ የህዝብ አገልግሎት የመሆን  
አቅሙን ለማሳልበት አመራሩ ተልቅ ስነም ተሽከምናል  
::ይህን ለማስፈጸም ደጋ አመራሩ ለለተኛ ይዘመኝ ሲይል  
በጥናና ለውጭት መትሬት አለበት እለሁ::

**፭/፻/፻/፲፻/፳፡-የወጪ ተከራር ስርዓት መሰረት ለመስተዳደር የሚገኘው በምንኛ ደረጃ እያ ስንጠናን ዘመን?**

እኩ ገበሩዋርሮች ገበሩመድህን :- እንዲሸጻ ወጪት  
ተከር መ-ሳ በሙ-ሳ ተተግብሪአል የምንለው በዋንሻነት  
ስራን የማቅድ፣ የታቀዱው ስራ መፈጸመን የመከታተል፣  
የፊጻሚዎችን አቀም የማሳደግ፣ እኩያያዥን የመመዘን  
እንዲሸጻው ውጤታማ አፈላጊያዥን የመሰለም ሂደቶችን  
በሙ-ሳ ሌላከትት ነው፡፡ በሌላ በከ-ሳ ሰኞዱው የለው የ  
መሰረታዊዎችን መ-ሳ በሙ-ሳ መተግበር ማለት ወጪት  
ተከር እቅድን መተግበር ማለት ነው፡፡ ባጠቃላይ ውጤታ  
ተከር ሰርዓት ሲባል አንድ ሌፈያ የማራለሁ ሰራንና  
የሚሰራበትን አካባቢ እንዲሸጻው መፈጸም በቻለ  
የሚገኘውን ውጤታ አከቀድሞ በማቅድ ሰራው በፊቃድ  
መሰረት መፈጸመና የሚገኘውን ውጤታ በከ-ሁ እቅድ  
መሰረት መጥናቱን የምናራጋጥጣበት የእራሱ-ር ሰርዓት ነው፡፡  
እንዲሸጻ በቀድሞ ልክ አገልግሎት መሰበት ሰንቻል  
አገልግሎት የሰጠናቸው ተገልጻዋቸው በአገልግሎታቸን  
ስራው በተጨማሪው አገልግሎታቸን ሁሉም እያተረጋገጫ  
በአዲስ እና ቅልጣፏ እራሱ-ር እያተካን ሰንጻድ እነዚህም  
ስተጠና መ-ሳ ሌሙ-ሳ የውጤታ ተከር ሰርዓት  
ተተግበሩዋል ማለት እንቻለን፡፡

**፭/፻/፲/፲/፲/፲:-** የሰውት ሰራዊት መግንባታ አስፈላጊነቱ  
የሚያጠቃቂ አይደለም:: ገንዘብ ገን ሰራዊቱን ቤት  
በሚንቀሳቀስ ደንጋ የከፍተኝ አመራር፣መከተሉክ አመራር እና  
የሰራተኞዎች ማኅ ሚኒስቴር አለበት?

**እስተ ገዢሄጥርም ገዢዣወጪን :- የለውጥ ሲሆዋቸት**  
ማለት የጊዜ ዓለማ እና ባብ ያለቸው ከፍለው የተሰጣቸውን ተልዕክ በዚህታማነት ለመፈጸም በጊዜ የሚንቀሳቀሰበት አካይድ ማለት ነው:: ለለ ምንም የተለያ ሁኔታ የለውም ::እንደተቋም በለውጥ ሲሆዋቸት አስፈላጊነት ይሰጣል በመስጠት ሲሆተኞቸው ግንዘብ እንዲረከዘ  
የየዝክር ሲሆዋቸት ተሰርቷል :: ሲሆተኞቸው የለውጥ ሲሆዋቸት  
ማለተባበር ካልቻለ ምን ቅርር እንዲማይሰከትል::  
ማለተባበር ካልቻለ ይግሞ ምን የህል ተጠቃሚ እንዲማይሁን ግንዘብው አለው::የለውጥ ሲሆዋቸት  
ዋኑና ተከራካሪው አገልግሎት ተልዕክን ለማሳከት የሚያሰከት በከመለከት:: አስፈርር እኩረጃዎች እንዲሆኝ ከሁለተኛ ስወቻቸት ይረዳ ወጥነት የለውጥ የለውጥ ሲተቋሙ መቅመር ማለት  
ነው:: ይህንን ሁኔታ በተቋሙ ለመፍጠር የበረ አመራሩ ከፍተኞቸውም ይሁን መከከለኛው ይህ  
እንዲተገበር ለፈጸማዊ ይቋቅ እና ከተተል ማድረግ ወደ ይለዋል::በተጨማሪም የተቋማት ከፍተኞቸት  
አመራርቸት በባለቤትነት የለውጥ ሲሆዋቸቱ  
ይዘዴ ሲያንቀሳቀስ ለውጭ በፍጥነት ይተገበሩ  
ተብሎ ለለማረጋገጫ ከፍተኞቸት ይርና አለቸው::  
እያንዲንቀ የበኩ ሂደት የሚያጠቀሙትን ቅርርቸት  
ከግብኬትም ይሁን ከእስራር እየተገመገመ ይቋቅ  
::ስልጠና እና ከተተል ሲያደርግ አመራሩ ማኅወጥን  
ተጨወቻል ማለት ነው:: ከዚህ እንዲር አመራሩ  
ተልቀን ይርና ለውሰድ ይገባል ::ስሆተኞቸውም  
በበለጠው አግባብ የበደን መንፈሰ ለመፍጠር ወደ  
ተግበራ ለግባብ በለውጥ ሲሆዋቸት ግንዘብ  
እንዲሰራዋቸት ሲያቀሳቀስ “ይህ የኩ ቅርር እይደለም  
የአመራሩ ነው.”በሚል መንፈሰ ለይሁን ቅርርቸት  
ለታደ “የኩ ቅርር ነው. ከፍተኞቸት ይፈጥራል  
ልንቀርሱ ይገባል::” በማለት የባለቤትነት ለማቻ  
ይዘዴ ሲፈጸም ወጪቱ ከፍተኞቸት ይሆናል::  
ስሆተኞቸውበዚህ አግባብ ሲያቀሳቀስ ማኅወጥን  
ተጨወቻል ማለት ይቋላል:: ይህን በተሰበር  
ከፈጸመ የለውጥ ሲሆዋቸት ግንዘብ ለለውጥ  
መስራያወቸት ቅርበራ በለም ለውጭ ተከር እቅድ  
በተቋሙ ይረዳ ለተያዘዴ ልኩድ መሳከት ተልቅ  
አስተዋጽኑ የበረከታል :: በዚህ አግባብ ሲያቀሳቀስ  
አመራሩም ሲሆተኞቸውም የባለቤትነት መንፈሰ  
የግብኬ ማኅወጥም የነገረ ይሆናል::

**፩/፲/፭/፯/፳፡-በመጠረቅዕለሚችነትና** ማስከተላለሁ::

አቶ ገብረቃይት ታቦዕመድሆን :በቅርቡ  
በተሰጠው ስልጠና ከሰራተኞች እየተገኘኝን  
ውይይቶች ስናደርግ ቅደተናል  
::በውይይቶችንም መግባባት ላይ ይሰነናል ::  
ስለሁ ባለቀመጥነው አቅጣጫ መሰረት የሰውጥ  
መሰረያዎች በሙሉ ተግባራዊ እንዲደረግ  
በባለቤትነት ይዘን የንጂርሰራይቶችን ከዚህ በፊት  
በአገር ይረዳ የተቻለውን የህል ባደረጋቸው  
እስተዋጽኑ በልዩ ሁኔታ መሻለመው ይታወቂል  
::እሁንም ይህንን በማስቀመል ተቋሙኝ  
መጠታማ ሆኖ ለለቻ ተቋማት ከተቋሙ-  
ተዋካር እንዲወሰኝ ከሚደረግ እንዲር ከፍተኛ  
በሮ መሰራት አለባን እያልከ በዘመኩ  
ሰራተኞችም ተጠቁማ ይሁናል ለህገም  
እስተዋጽኑ ያደርጋል የሚል እምነት  
አለኝ::በስለሁ ተንከሬን ከሰራት እንደተቋሙ  
የሰውጥነውን ልቦችን “የህጻራቸንን ለማትና  
ትራንስፖርማሽን እውን ለማደረግ ቅልጣቱ::  
ወጠታማ:: ባልጽና ተጠቁዋነት ያለው ተብልኩ  
ስርሱ ከመገኘበት አካሄድ በ 2017 በአፍሪካ  
የልሁፍ ማስከል መሆኑ” የሚለውን ልቦ  
እናደከለን :: ተንከሬን እንሰራ እለው:::  
**፩/፲/፭/፲፭/፯:-** ገዢዎን ስውተው ለሰጠን ቅዱ መጠየቁ  
ነበረ እመሰንናወስ

**አቶ ገብረዐባርያት ገብረመድህን፡- እናም  
እመሰግኞለሁ**



<<የተቃሟች ካከታማነት የሚሰኗል  
ተቃሟች ለሰውጥ ክሰው አገጃነቶና  
ክሰውጥ ገዢ እራስተኛ ክፍተማ  
ከመሄድ እንዲጠር ነው>> ::

# የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ

ՄԱՆԵԿ ՅԵՒ Ճ.Ը ՈՒ ՈՒԽՈՒԴԻ ՀՈ ՀՈՅԸ ՔՄԳԸ  
ՀՈԴԻ ԾՊԸՈՒՓ ՔԸՖԴԻ ԱՅՋ ԻԿՐ ՀԹՄԸԴԻ  
ԳՄԸՖԴԻ ՈՒԺԻ ՔԵԶԸԸԸԸ ՈւԸԳԴԻ ՇՆՈՒԺԸՖ::  
ՔՂՂՈՖԹ.Թ ՔԵԶԸԸԸ ՈւԸԳԴԻ ՈԸԿԻԺ ՔՄՀՈ  
ՔՔՓՄԸԴԻ ՀՆՁՊԸՄԸԸԸԸ ՄԵԶԵԿԹ ԻՆՈՂՀԸԸԸ  
ՔՄՆԴԿ ՀԱ ՓԸՆԴԻ ՀՆՁՊԸՔՂՓՖԴԻ ՔՄՂ.Ժ.ՄԸՆՂԴ  
ՆՎՈ:: ՈՒԽԱ.Ս ԿԶ ՀԹՄԸԴԻ ԳՄԸՖԴ.Թ ՈԸԿԻԺ ՄԵԶ.Ք  
ՔՂՄԴԻ Ու.ԹԸ ՔԻՆՈՒՓԱԸ ՈՒԽԵԴԻ ՀԱ.Ք.Դ.Թ  
ՈՂ Ս-ՂԻ ՀԿՄ ՔՄՊԵ ՍՊԻ ՀՀԵԴ.Դ.Թ  
ՔՄԽԴԸԸ ՈՒԽ.Ս ՃԸ ՈՒ.Ք.Ք.Խ.Թ ՄԵԶԿ Ու.Պ.Դ  
ՔՂ.Ի.Պ.Պ ՀՀԵԴ.Դ ՈՊԸՈՄԽՀՈ ՂԵ Ի.Պ.Դ.Դ ՔԶԼԳ  
ՄԵԶ.Դ ՄՈՒԿԻԸ ՀՆՁ ՄՄԸԸ ՈՒ.ԼԱ.Փ ԳԼԳ ՀՓԳ  
ՔՓՄԴԻ Ք.Պ.Ը ՔՄԸՆՂԸԸ ՈՒԽԵԴԻ ՀԱ.Ք.Դ.Թ::

ነገር ገን ከቅርብ ተከታታ ወደህ ስተስ በመንግስት  
ለይ በርካታ የመልካም አስተዳደር ቅጂዬች እንዲሰበት  
በተለያየ መንገድ ቁራታውን ለገልጻ ዘይታል፡፡  
መንግስትም የህዝቦን ጥቃቄዬች መሰረት በማድረግ  
የተለያየ ሆነባዊ መጽሑፍናን በማዘረጃቸት ተቁ ይረሳ  
በመፈረድ ሁኔታዎችን መመልከትና በጥልቀት  
በመመርመር ለቶግርቹ መኖተኩሙዎችን መጨላግ  
እንዲሁም አስፈላጊ የሆነ እርምጃዎችን መውሰድ  
እንዲሰበት በማመን በጥልቀት የመታደስ ማረጋገጫ  
ቆይታል፡፡

መንግስት የደረሰው የተልቀ ተሠራሽ የምንማቅ  
የተለየትና የመሳካም አስተዳደር እንዲሁም ከከራይ  
ስብሰባነት ጽር ተያይዘው የሚመጣ፣ ሁጻታስብት  
ለምድት የጽረት ጽዋጥና በመለያት የመሳካም  
አስተዳደር ዕቃድ ወሰጥ በማከተት ወደፊሮ  
ተገበደል፡፡ ሆነበት በቃና ለቦና ከማንጠል ይልቀ  
ለገል ጥቅምን ለማጠበቅ በማድረግ ፍጤ ላይ  
የማያዣም እርምጃ በመውሰድ ላይ ይገኘል፡፡  
የመሳካም አስተዳደር ቅጂር ከፈይ ለባሳቢነትና  
ትምህሮትናነት እንዲሁም መግቢት በጠራው  
ሁለተኛናዊ የፊድነት ጽዜና በዘረፎ ይህንት ትንስ ላይ  
የፈጻሚት ተግዳሚት ከፍተኛ መሆኑን ከምንጫዬውም  
በላቀ ሆነታ ትከረት በመስጠት የማያዣም  
መኖትና ለመስጠት በጥልቀ የመታደስ ሪፖርት  
በአጠናቀቀ ማግበት ከተያያዘ እንጂበረበነት እንዲ  
ምንም ገዢ የማይሰጠው በመሆኑ በአገጣኝ ወደፊሮ  
ተገበደል፡፡ በላለ በከልም ጉለበበች ባጠሩት ልክ  
ተጠያቁ አለመሆናቸው ቅጂዴች እየከሏ እንዲሂሳ  
ምኩያት መሆኑ በመታመኑ በዘጋጀ በከልም  
መንግስት ከመጀመሪያ ገዢ በተሰለ መልከ ለመስጠት  
ቀርጹኝ እቅምን በመቆዝ በመንቀሳቀስ ላይ ይገኘል፡፡  
ነገር ግን መንግበት ይህንና የመሰረት እርምጃዴችን  
በውሰድም ነገሮች ወደ አልተረለገት እቅጣጫ  
በመሂዳቸው የህጻጋን ሁልውና አደጋ ላይ የማጥለ  
እንደጋጌ ሲከተቻች ተተረዋል፡፡

ከላይ ለመጥቃለ እንደተሞከሬው ከእትወቻያ ህዝብ  
የጋራ እስቶች መካከል እንዳና የነናዎች በወሰንም  
የሚኖሩ በፊርድ በፊርድበባቸ በመተሳሳቢና በታሪ  
እንዲሁም በፍጥቶ ወንድማማቻነት እብር መኖር  
እስት ተጠቃሽ ነው:: ከዘህም በተጨማሪ በጋብቻ  
በመተሳሳቢ በተሳሳቢና ማህበራዊ ትስቦርን በመቀመር  
ተልቅና እርከያነት ያለው የእትወቻያዎችን ተግባር  
ሁኔታ ለለ ከፍርብ ገዢያት ወቅሱ በህዝብ እንደ ለማንስ-  
ቁራታዎችና ጥያቄዎችን እንደ መልካም አጋጣሚ  
በመውሰድ እንደገኝ አከራ ፍጤታንን የሚፈልጊት  
ና ከነበረን እብር የመኖር እስት ዓይወጥ ተቋራኒ  
የሁኔታ እስተዋሪ ድርጋቸው በተለያየ አካባቢዎች  
በፋይሙ ተደርጋዋል::



ከዚህ ወር ተያይዞ የነጋገርናቸው እንዲኖድ  
የየረሰርሰራቸውን ተማሪዎች በስተት አስተያየት  
መንግስት የፖለቲካ የህዳሴን ለማሳሩት በማሳደ  
የፖለቲካ አመራርቸውን ለመኖታት መዋለት በረሰሰ ይበል  
የሚያደኝ መሆኑን ገልፅዋል፡፡ እያደዘዣውም መንግስት  
የህዝብን ተያቀ ማቅመጥና ለቅረታዊ ተብዥነን የሚገኘ  
በመሰጣት የመሳካም አስተዳደር ተያቀዎችን መመለስ  
እንዲማርርበትና ቅጂዎችንም እያለው መሄድ በቻግርድ  
መሰተ የተገኘ አካላትን ተጠቃቀ በማድረግ የተሰለ  
መጠት ማሞጣት እንዲማቸል ገልፅዋል፡፡ የሚገኘ  
እንደን አፈጻጸሙ በማሳደገው ያረጋግጣም እያታየ  
የለው ለውጥ ግን አበረታቸና መሰሩት ያለበት መሆኑን  
በመንግስት ለተሰለ አፈጻጸም መተቋትም ተብዥ  
መሆኑንም አስተያየት ለመዘረዘሩ፡፡

የህዝብን ተቀምና ፍልት ለማድከበር አልቻድም ሪሳኔ  
መራተሻ አማራሮ የሰለው መሆኑን የገለጻት  
ተማረዥና ከህጻር በታች ሪሳኔ ከዚ አደርን ሪሳኔ  
መራተሻ፣ በሁዳ ሲፈትት ለወጪዎች መቅረብ ለህጻርና  
ለህዝብ የሚጠቸው በስል ወሰኑ ነው፡፡ የህዝብ ትራታና  
ግንባት እያጠናመረ ከፍላት፣ ይር የሚይጣጥም ቀል  
መማሳት በታች የሚያመጣው ተቀም ባለሙናና ከህዝብ  
ፍልት፣ ይር የሚያጣጥም ተማሪው እርምጃ መውሰድ  
ተጠቢ ይሆናል፡፡

በዚህም በተደረገው የምንጧ የተለያዩ ቁጥርና  
በየራሱችው በመለያት ለታችም የተቀመጥ  
መኖትናውቶም እና አቅጣጭዎች ታች ወርዳው  
መተግበራችውን እና በምን ሂደት ለይ እንዲለ  
እያመራመሩ መሆኑ ተገብር መሆኑንም አስፈላጊውል::  
፡፡



በለላ በከ-ሳ የኩስርራተዎች የባሁዳና ልቶ ልቶ አከ-ረ  
እስተዳደሩን መሰማውሙ፣ የኩርራ በርሳ ጥገናነትና  
ጥምረት መኖጻልሸኝ የተስፈራችን ማቆጻረው ማቆከላት-  
መሆን እንደሚገባችው ተማሪው ገልጸው በተማሪው  
ዘንድ የሚሰነድ ጥያቄዎችም ካለም የመማር  
ማስተማሩን ሂደት በማይከዳ ሁኔታ ይደረግውን  
የመብትም ሆነ ለለምት ጥያቄዎች ለየኩስርራተዎች  
እስተዳደሩችና ለመንግስት ማቅረብ የሚችሉበት-  
የተኩለ መንገድ ለለ በተለያዩ ምክንያቶች በኢንዲያ  
ተቋማት ለጥቃት ቅጽትም በሆነ ነጥህህርት መቆረጋ-  
አዋብ አይደለም ለሉ እስተዳደሩችውን  
ለጥተዋል፡፡ ነጥህህርት ተቋርጓ በነበረበችው እንደገኝ  
የኩስርራተዎች አሁን የመማር ማስተማሩ ተሞርር  
በሰላምዋና በተረጋጋ መንፈሰ በመካሂድ ሌጅ መግኑቱ  
ይበል የሚያስኩ ነው፡፡ በሰላምዋና በተረጋጋ መንፈሰ  
የሚካሂደው የመማር ማተማር ሂደት ለማር ድህንነትና  
ለአዝብ እንደነት ተልቅ ፫ይዳ ያለው በመሆነ አሁን  
የተቋሙለው ይህ የሰላምዋና የመማባባት ገብ ተጠናከር  
መቀበል ይገባዋል ለሉ አከለው-በታል፡፡

የእናተሰበብ ልማት የለኝ ወደፊትም የሚያኅ  
ናቶው:: ልማት የግዢት ስይመን የጥንካል መሰረት  
ሁንው ሰላም የሰራበባት ማር እንዳትሆን ያሰራልጋል::  
በሀገሪቱ መከተል እንዳነትን የሚያሳኑ የጋራ  
እናደምዎች ነሌተውና በተተው ሰለ ክፍርብ ተዘረዝሩ  
ውዲህ ጥገና በሚያለፈው ነገሮች ላይ በመከራከር የልማት-  
ቀዳሞን በማስኬት የእንዳነት መከተልና በማቅጫ  
ሰላምን የሚኖርት የእበበነትና የመከባበር መንፈሰ  
አያተሰረሰረ ይኅል::

